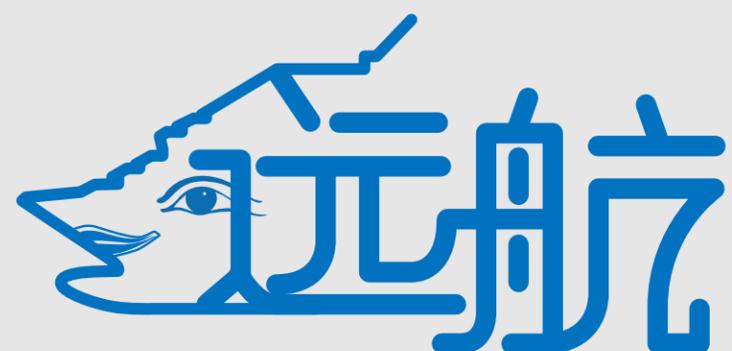




外高桥造船杂志 春季刊33期



邮轮引领 一体两翼



邮轮引领 一体两翼

编辑团队

总 编 袁飞鹏  
 主 编 江一娜  
 副主编 吴熠  
 策划编辑 严鹏  
 编 辑 陆晓青 徐晨辉 黄晨霞 刘旭  
 校 对 吴熠  
 首席设计 Steven  
 美术设计 徐晨辉  
 翻译及校对 王海谷、孟祥浩、陈捷、罗杰、严鹏、黄晨霞、陆晓青、张颖、徐晨辉、江善才  
 支持团队 党委工作部 安环保卫部 民船项目部  
 (排名不分先后) 海工项目部 市场营销部 生产保障部  
 外高桥海工 公司团委 企划部

地址: 上海市浦东新区洲海路3001号  
 邮编: 200137  
 电话: 86-21-3886 4500  
 传真: 86-21-5848 3393  
 邮件: office@chinasws.com  
 网址: www.chinasws.com



欢迎关注公司官方微信和官方网站  
 “中国船舶” “SWS外高桥造船”



公司获评中国船舶集团年度经营业绩考核A级!  
 聚焦效率效益加快管理提升  
 公司推动“邮轮引领、一体两翼”阔步向前  
 上海外高桥造船海洋工程项目管理有限公司 揭牌成立  
 公司召开2021年度 董事会及监事会  
 公司通过高新技术企业认定  
 公司有序组织新冠病毒疫苗接种和核酸检测工作

上海外高桥造船有限公司成立于1999年，是中国船舶集团有限公司旗下的上市公司中国船舶工业股份有限公司的全资子公司。公司全资拥有上海外高桥造船海洋工程有限公司、控股上海外高桥造船海洋工程设计有限公司、参股中船邮轮科技发展有限公司。发展至今，公司已成为业内最具规模化、现代化、专业化和影响力的造船企业之一。

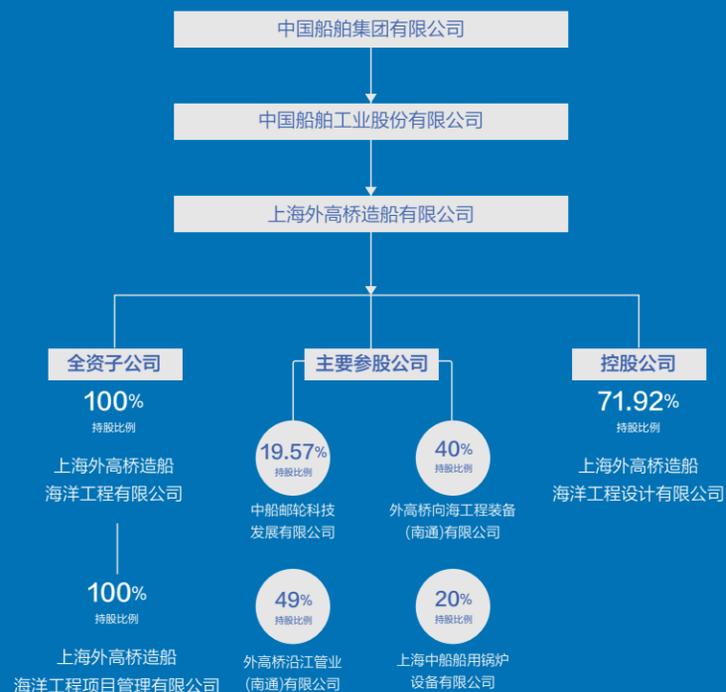
公司主要经营范围覆盖民用船舶、海洋工程、船用配套等领域，在大型邮轮、好望角型散货船、大中型原油船、超大型集装箱船、超大型液化气船、海上浮式生产储油船（FPSO）、半潜式/自升式钻井平台、海工辅助船（PSV）等船海产品领域的设计建造能力突出。

大型邮轮方面，作为中国船舶集团贯彻习近平总书记重要指示精神、落实国家战略、推动高质量发展的一号工程，国产首艘大型邮轮已于2019年10月18日在公司正式开工点火钢板切割，全面进入实质性建造阶段。

在民船领域，公司累计承建并交付的好望角型散货船占全球好望角散货船队比重的15%，是中国船舶出口“第一品牌”，建造并交付了世界上最大的第二代超大型40万吨矿砂船，30万吨级超大型油轮VLCC累计交付量占全球VLCC船队的8%，交付了15.8万吨苏伊士型油轮和10.9万吨冰区加强型阿芙拉型油轮，18000TEU、20000TEU超大型集装箱船和8.3万、8.5万立方米大型液化气运输船等一大批明星产品。

在海工领域，公司持续为行业提供全方位、系统性的海工装备解决方案，承建并交付的主力产品有200/230万桶海上浮式生产储油船、3000米深水半潜式钻井平台、JU2000E/CJ46/CJ50型自升式钻井平台、PX121H型海工辅助船等。

截至2020年12月，公司累计交付的各类船舶、海工产品506艘（座），持续引领全球船舶海工装备发展潮流。



## 目录

### 03 亮点刊登

- 公司获评中国船舶集团年度经营业绩考核A级！
- 亚洲最长船坞见证外高桥造船三型产品高质量同坞并造

### 07 新闻集锦

### 11 经营管理

- 聚焦效率效益加快管理提升  
公司推动“邮轮引领、一体两翼”阔步向前
- 中国船舶集团党组成员、副总经理盛纪纲来公司慰问调研
- 中国船舶集团外部董事燕桦来公司调研
- 中国船舶集团外部董事李树雷调研外高桥造船

### 17 经营决策

- 公司召开2021年度 经营策略发布会
- 上海外高桥造船海洋工程项目管理有限公司 揭牌成立
- 公司联合多方共同开发设计 新型液化天然气运输船
- 公司与英美资源集团签署2艘19万吨双燃料散货船 建造合同
- 公司召开2021年度 董事会及监事会

### 21 在建产品

- 公司为工银租赁建造的21万吨散货船“Trust Qingdao”轮签字交付
- 公司为天津中船建信建造的JU2000E型自升式钻井平台“国顺”号和“国信”号同日交付
- 公司为挪威前线建造10.99万吨阿芙拉油轮“FRONT FUSION”轮签字交付
- 外高桥海工举行第200套上层建筑完工交付仪式

### 25 管理精粹

- 公司召开2021年党的建设工作会议暨党风廉政建设和反腐败工作会议
- 外高桥造船博士后科研工作站正式揭牌
- 公司通过高新技术企业认定

### 27 社会责任

- 公司有序组织新冠病毒疫苗接种和核酸检测工作
- 公司团委开展“3.5学雷锋”青年志愿服务月活动
- 公司工会开展2021年“女神在上”系列活动
- 公司党委副书记、总经理陈刚率调研组赴云南鹤庆调研乡村振兴工作

## 卷首语 EDITOR'S NOTE

# 向着十四五的 新目标 不懈努力

主编：江一娜

草长莺飞，杨柳拂堤，又是一年春来到。距离辛丑年春节正好两周，1月29日对外高桥造船来说是一个划时代的日子，公司740米长的2号船坞传来了好消息，在这个刚刚结束适应性改造，投入使用不久的亚洲最长船坞里，早已集齐了SWS“民船、海工、邮轮”典型产品的“三件套”。当天公司顺利完成了民船和海工产品同日出坞的大节点，而在坞内建造过程中的首制国产大型邮轮在中间坞门的安全保障下实现连续搭载。这是外高桥造船“邮轮引领、一体两翼”战略圆满落地实施的真实写照，最长船坞里的盛况见证了中国船舶工业高质量发展的信心与决心。

虽然新冠疫情阻隔了人类之间密切的交往，但经济的发展、贸易的往来仍然势不可挡。疫情没有结束，经济却开始逐渐复苏，年初以来猛增的新造船订单成为最好的风向标。公司也在利好因素的带动下，主动对接市场和客户最新的需求，顺利签署了第四条FAST4WARD® FPSO的建造合同，并与英美资源签署了2艘19万吨双燃料散货船的建造合同。为了培养在液化天然气运输领域的研发实力，公司联合多方共同开发设计新型液化天然气运输船，将在LNT A-box®设计验证、船型开发和实船验证中发挥重要作用。

升管理水平作为企业发展的不竭动力，这也是公司在二十余年的时间里能够顺流而上，扬帆远航，取得骄人业绩的内在动因。在这一期的《远航》里，总经理陈刚将带着我们从组织架构变革、市场化改革、精益生产、数字化智能化转型等企业管理的多个维度来共同探寻造船企业发展的规律和道理。

2020年外高桥造船以年均交船总量500万载重吨和中国船舶集团年度经营业绩考核A级的成绩为十三五的收官之年画上了圆满的句号。如今，十四五已经迈入开局之年，公司年度董事会给经理班子提出了新时期新的发展目标和具体要求：加强统筹谋划、强化精细管理、推进成本工程、提升运营能力。压力就是动力，目标就是方向，新时代的号角已经吹响，新的目标引领着外高桥造船人继续团结拼搏、奋勇前进，向着世界一流造船企业的目标不断努力。

# 公司获评

## 中国船舶集团年度经营业绩考核A级！

企划部 吕振兴



2020年是极不平凡的一年，面对突如其来的新冠肺炎疫情，中国船舶集团旗下外高桥造船迎难而上、奋力攻坚，取得了疫情防控和复工复产的双胜利，全面完成年度各项任务目标，实现“十三五”圆满收官。1月27日，在中国船舶集团召开的2021年度工作会议上，公司斩获多项荣誉！

2020年度  
经营业绩考核A级

上海外高桥造船有限公司



2020年度  
船海高质量完工交付奖  
一等奖

上海外高桥造船有限公司



2020年度  
“船舶贡献奖”  
袁轶 王金成  
吴幼奇 顾建国  
陈智超

2020年度  
科技创新突出贡献奖

浮式生产储卸装置  
(FPSO) 创新项目



2020年度  
先进班组

制造二部部件组立作业区  
邮轮薄板装焊班



2021年是“十四五”开局之年，是公司巩固“邮轮引领、一体两翼”战略格局的关键一年。外高桥造船将以此为新的起点，紧紧围绕“夯实大型邮轮主体地位、提升民船海工盈利能力”的经营方针和“协同、创新”的管理主题，坚决完成好全年各项目标任务，以优异成绩迎接建党100周年华诞。

# 亚洲最长船坞

## 见证外高桥造船三型产品高质量同坞并造

公司办公室 陆晓青 民船项目部 袁志军 海工项目部 朱琪 邮轮项目部 申慧忠

中国船舶集团旗下上海外高桥造船有限公司二号船坞经过船厂适应性改造后是亚洲最长的邮轮专用船坞。该船坞是大型邮轮建造的重要资源，是支撑企业“邮轮引领、一体两翼”发展战略的关键一环。1月29日，公司二号船坞再次传来好消息。公司在建的11.4万吨阿芙拉原油轮H1436和JU2000E自升式钻井平台H1349同日实现出坞大节点。更值得一提的是，为后续两艘大型邮轮同时建造提供重要保障的二号船坞中间坞门也在当天通过了出坞验证。

阿芙拉型原油轮和JU2000E自升式钻井平台均是外高桥造船民船和海工领域的拳头产品。本批次二号船坞内“民船、海工、邮轮”三型产品并造、圆满实现节点目标是外高桥造船三个项目团队全面贯彻公司“协同、创新”的年度管理主题，协同联动、并肩作战的真实写照，也是对外高桥造船“邮轮引领、一体两翼”高质量发展战略的有力践行！



1月29日上午，公司为希腊PTM公司建造的11.4万吨阿芙拉型原油轮H1436迎来出坞。公司副总经理张伟、PTM公司驻厂组、ABS船级社驻厂组代表以及相关部门负责人参加出坞仪式。



在H1436项目推进过程中，各部门齐心协力、协同作战，在船东船检的配合下，克服了低温寒潮、连续阴雨等天气环境对轴、舵系安装精度和质量控制以及油漆施工带来的消极影响。同时，项目组与船东围绕个性化项目建立了高效的互动机制，多次展开积极沟通，获得船东高度认可，确保了各项工作有序落实。

该船采用坞内整船、多岛建造模式，船坞周期共计81天，较系列首制船有所压缩，出坞完整性较以往同类型船舶有明显提升。以“取消机舱整体打磨油漆”为目标，项目团队积极推动机舱各层总段以及货舱旁板总段的结构、舾装、涂装完整性提升；在船坞平台上实施轴、舵系分段及总段镗孔新工艺；坞内相继实现底压载舱完工拆脚手，部分货油舱结构、密性报验结束，舱内货油及压载管结构及密性报验结束，上层建筑结构完工。

H1436出坞为后续开展码头调试、系泊试验及试航准备打下了坚实的基础。

**海工**  
**JU2000E**  
**自升式钻井平台**  
**H1349出坞**

当日上午，公司建造的JU2000E自升式钻井平台H1349在二号船坞内完成称重试验后出坞。公司副总经理张伟、张启鹏，国海海工资产管理有限公司资产管理部总经理陈文礼、ABS船级社驻厂组代表以及相关部门负责人参加出坞仪式。



H1349平台出坞完整性较系列平台相比有大幅提升，是外高桥造船首个进行坞内称重试验，并且出坞后直接拖航至外高桥海工临港码头的JU2000E自升式钻井平台。

为了保障平台有序完成坞内称重试验和出坞任务，项目团队精心策划、密切配合，围绕称重必备条件、出坞拖航要素和完整性目标不断完善各项准备工作，提前完成了升降锁紧系统、锚泊、克令吊、阀控等必备系统的调试工作。同时，项目团

队在项目推进过程中不断提升管理颗粒度，强化机械完工报验点管控、梳理跟进物资物流情况、细化施工物量和周期、优化人力资源统筹管理，也为各项节点的实现提供了强有力的保障。

据悉，H1349项目在建造过程中屡次实现了公司自升式钻井平台建造史上的新突破：全面组织工序前移及优化扩大总组等工作，将总段完整性提升至95%；在总段阶段实现主发动机吊装、应急发电机平台动车，坞内施工周期缩短33天，不断书

写外高桥造船海工平台建造纪录：31天实现主甲板完成贯通、57天完成生活楼搭载、88天完成井架搭载、111天完成主发动车及负载试验、145天结束升降系统调试、机械完工报验率超过50%，系统调试完工率超过30%.....

H1349项目在二号船坞内已经完成约90%的建造任务，该平台拖航至临港码头后将主要进行开放型海上试验工作。

**大型邮轮**  
**二号船坞中间坞门**  
**通过验证**



经过接长改造的二号船坞是夯实外高桥造船大型邮轮项目在高质量发展战略中主体地位的关键坐标，也是推动实现“打造中国人自己的大型邮轮”的梦想孵化器。目前，二号船坞内已相继实现了H1508船的26个总段和分段、柴油机和主发电机搭载舾装以及单线两条散货船整船出坞。今天，为后续两艘大型邮轮同时建造提供重要保障的中间坞门也在坞内顺利通过验证。

此次中间坞门安装涉及5块坞门板，单块门板重121吨，长15米，高14米，安装后将横跨在坞底。为了确保中间坞门的有效性，公司各相关部门围绕坞门安装前的维修保养、坞门板的选取以及安装工艺优化等方面进行了多次研究探讨，策划中间坞门项目推进方案，并对船坞原有的坞底排水系统进行优化，新增4台应急抽水泵组，制定了详密的应急保障措施。

为实现此批次出坞生产节点的按期完成，公司生产管理部、各产品项目以及相关生产部门组成的船坞总组搭载计划工

作组和船坞状态提升工作组，研究生产现场资源综合利用、场地最佳使用方案等。同时为确保出坞节点作业安全、万无一失，公司上下高度重视，由总经理陈刚亲自挂帅，分管领导任总指挥多次召开出坞协调会，分析论证现场风险和防控手段。公司领导多次带队前往船坞，进行出坞状态的全面安全大检查，了解民船海工产品的出坞完整性、中间坞门的安全状态、船坞区域的5S及定置管理等，及时排查安全隐患，为顺利出坞全面筑起安全防线。

在出坞前一天晚上，坞内作业环境经最终确认后，船坞开始四次分阶段放水作业。过程中，各工作组时刻进行跟踪，所有出坞任务按照原计划圆满实现，民船和海工项目实现完整性出坞，邮轮项目验证了中间坞门的合理有效性，为公司“邮轮引领、一体两翼”高质量发展贡献了要素凝聚力，为国产大型邮轮项目提升了发展驱动力。

使命呼唤担当，奋斗成就辉煌。在中国船舶集团的统一领导下，在高质量发

展战略的引领下，国产首制大型邮轮项目在外高桥造船平稳推进，有序转入坞内搭载总组和内装阶段；民船品牌产品对标市场实现转型迭代，行业领先地位进一步巩固；海工领域接轨世界先进设计，戮力深耕精品.....

秉承着敢谋新篇的底气、克难求进的勇气、披荆斩棘的士气外高桥造船人以优异成绩向“十三五”献上了高质量发展的答卷。

大型邮轮、民船和海工的同坞并造，再次见证了外高桥造船人在“十四五”开新局中进发的奋进力量，为外高桥造船迈向高质量发展新征程，全力打造“中国领先、世界一流”的具有强大国际影响力的船舶总装智能化企业奏响了前进的号角！



1-4



公司工会组织职工开展义务献血活动。

1-21



“外高桥造船海克斯康软件应用研究院（江苏科技大学）”正式落成。

1-27



公司多项重点基建项目与民生工程正式启用。

1-28



公司获评中国船舶集团年度经营业绩考核A级。

1-29



11.4万吨阿芙拉型原油轮H1436和JU2000E自升式钻井平台H1349同日出坞。

2-1



外高桥造船博士后科研工作站正式揭牌。

2-2



公司召开2021年度经营策略发布会。

2-2



公司为工银租赁建造的21万吨散货船“Trust Qingdao”轮签字交付。

2-6



上海外高桥造船海洋工程项目管理有限公司揭牌成立。

2-7



中国船舶集团党组成员、副总经理盛纪纲来公司慰问调研。

2-8



中国船舶集团邮轮产业及邮轮工程2020年工作总结暨2021年工作部署会议在外高桥造船召开。

2-20



公司有序组织新冠病毒疫苗接种和核酸检测工作。

2-24



公司通过高新技术企业认定。

2-24



中国船舶集团外部董事燕桦来公司调研。

3-1



公司与荷兰SBM OFFSHORE公司签署Fast4Ward®“通用型”海上浮式生产储油船四号船体建造订单。

3·4



公司为天津中船建信建造的JU2000E型自升式钻井平台“国顺”号和“国信”号同日交付。

3·5



公司团委开展“3.5学雷锋”青年志愿服务活动。

3·8



公司工会开展2021年“女神在上”系列活动。

3·9



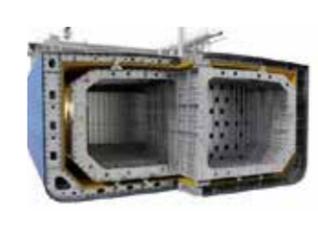
中国船舶集团外部董事李树雷调研外高桥造船。

3·10



公司为挪威前线建造的10.99万吨阿芙拉油轮“FRONT FUSION”轮签字交付。

3·12



公司联合多方共同开发设计新型液化天然气运输船。

3·16



公司党委副书记、总经理陈刚率调研组赴云南鹤庆调研乡村振兴工作。

3·17



王琦接待DNV大中国区总裁Norbert Kray一行。

3·18



公司与英美资源集团签署2艘19万吨双燃料散货船建造合同。

3·19



大连市副市长张志宏一行到访外高桥造船。

3·19



公司召开2021年党的建设工作会议、党风廉政建设和反腐败工作会议。

3·22



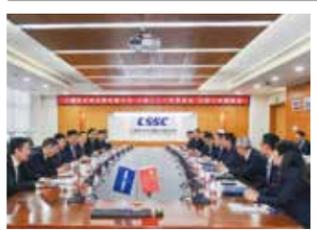
公司党委召开党史学习教育动员部署大会。

3·25



外高桥海工举行第200套上层建筑完工交付仪式。

3·30



公司召开2021年度董事会及监事会。



# 聚焦效率效益 加快管理提升 公司推动“邮轮引领、一体两翼”阔步向前

公司党委副书记、总经理 陈刚

加强管理是企业发展的永恒主题，是企业实现基业长青的重要保障。外高桥造船作为中国船舶集团民品造船企业的排头兵，广泛参与国际竞争，长期以来始终致力于提升自身管理水平，不断提高企业经济运行质量，以期在激烈的市场环境中得以生存与发展。近年来，公司坚决贯彻国资委和中国船舶集团有关工作要求，紧紧围绕“协同、创新”、“强根基、扬优势”、“高标准、高效率、高质量、高效益”等年度管理主题，聚焦效率效益提升，加快建立与世界一流造船企业相匹配的管理体系和管理能力，持续推进公司“邮轮引领、一体两翼”高质量发展战略的不断落地。



## 深化组织架构变革，提高企业治理能力

组织架构变革是企业战略定位与调整的有力支撑和配套，高效的组织架构有助于释放改革红利、激发企业活力和员工动力，助力企业战略的落地。2018年首届进博会期间，“2+4”艘大型邮轮建造合同正式签署，标志着公司“邮轮引领、一体两翼”进入实战阶段，管理幅度及管理复杂度显著提升。两年多以来，公司坚持在摸索中前行，持续对组织机构及管理体系进行重塑，促进公司技术、管理和生产协同，实现民船、海工、邮轮三种不同管理特点的产品协同发展，做到并育不相害、并行不相悖。

构建权责清晰、运行高效的组织体系。公司对设计力量进行重组成立了“设计研究院”，统筹公司设计资源。重点攻关邮轮项目，成立了酒店工程室、空调冷藏室等专业设计科室；生产口进一步优化明确了民船、海工、邮轮生产指挥系统，对生产管理部、项目管理部门及生产部门组织机构进行了调整；成立大型邮轮风险控制委员会、信息化推进组及H1508设计项目组、采购物流项目组、MET工作小组等专业小组。此外公司还对非行政组织进行了精简与规范，进一步明确各机构定位，提高各机构业务决策效率。

构建系统完备、科学规范、运行有效的制度体系。公司持续深化制度、内控和体系一体化管理，将内控与体系管理要求纳入公司规章制度，避免出现“多张皮”现象，并以大型邮轮项目实施为契机，组织对公司制度体系进行全面重塑，2019、2020年公司共计新增修订制度达172篇，覆盖率超过50%，切实提高了公司制度完整性、有效性，实现企业治理能力的跃升。

## 加快市场化改革，提高企业运行活力

推行内部市场化是使干部职工转变观念，提高认识，树立市场化、精细化管理理念，实现降本增效，增强企业核心竞争力的重要手段。公司坚决贯彻落实国企改革“1+N”政策精神，推动管理理念创新，充分发挥市场在公司资源配置中的决定性作用，着力推进企业内部经营与管理模式市场化改革，建立企业内部市场经济管理机制，实现企业利益、供应商利益、员工利益的有机统一。

健全考核管理体制。参照集团公司成员单位经营业绩考核模式，以高质量发展为导向，公司对内部组织考核体系进行了改革，聚焦效率效益及重点生产经营任务，充分发挥考核的“指挥棒”作用。大力推进“人人有责、人人尽责、人人共享”

的创新激励机制，策划并推行设计部门、密配部门、生产部门、重要子公司的经济责任制考核激励和成本工程激励政策，建立奖惩评估机制，通过及时兑现奖惩，形成良好的降本氛围。全面推进“实物量承包到班组、分配到个人”的生产管控模式，充分激发员工主观能动性，激励员工实现由“要我干活”向“我要干活”转变。

创新人才激励机制。坚持“做精职务序列，做大非职务序列”，全面落地员工职业发展“双通道”。完善后备干部培养机制，建立后备干部人才库。强化博士后科研工作站、研修生工作站建设，打造高层次人才培养基地。重新梳理公司员工薪酬体系，收入分配向骨干人员倾斜。坚持“分类管理、激励与约束相统一、与公司经营效益相匹配”的原则，健全公司中层管理人员薪酬管理制度。

优化采购管控模式。规范物资采购定标工作，强化公司内部成本约束机制，对物资定标模式进行改革、创新，将技术与价格分开审查，夯实采购部门降本的主体责任。不断引进新供方资源，确保供方资源充足、充分竞争，切实减少单一供方；优化供方动态管理，实现优胜劣汰。利用公司批量优势，推进批量标准船型的预采购及大宗材料物资战略采购，降低采购成本。加快物资周转，加大呆滞物资处置力度，提高既有仓储资源利用率，并持续挖掘厂内仓储空间，降低邮轮仓储成本。

加强资源优化配置。围绕公司产业发展总体规划，着力做好现有资源优化配置和外部资源拓展，支撑各业务板块协同发展。内部资源方面，根据公司产品结构，建立健全公司场地资源动态规划与平衡机制，实现存量资源最大化利用。外部资源方面，公司积极整合长三角地区有关资源，推进与向海、沿江管业、兆和等企业合资合作，以较少的投入快速解决公司资源缺口，保障邮轮建造需求和常规民船海工产品的生产经营。





### 深化精益生产管理，提高企业综合实力

作为总装造船企业，不断强化自身产品建造水平是公司立身之本、生存之基。近年来，公司持续深化与日韩先进造船企业及意大利芬坎蒂尼集团对标，积极探索精益生产模式，巩固民船海工产品建造水平，持续摸索邮轮设计建造体系建设，保持公司在全球造船市场的市场份额和品牌地位。

夯实基础管理水平。以邮轮标准化为指南，统一、简化公司标准体系，支撑效率提升。针对公司主建船型，建立完善建造惯例（Yard Practice），促进节拍化生产。同时强化班组管理，推进高效班组标准化建设。

提升产品设计水平。加快一体化设计推进，推动设计前移及各专业、阶段的协同，提高设计水平，缩短设计周期，减少设计工时。围绕生产优化产品设计，积极推行标准化设计，减少零件数量及舾装件规格种类，支撑生产效率提升和产品成本降低。

强化生产过程管控。贯彻以中日程计划为纲的管理理念，在平衡资源和生产物量的基础上，编制科学的中日程计划，逐步控制减少各环节的过程物量，减少中间产品的资金占用。推进大生产准备管理，建立生产准备信息化看板，实时监控生产准备状态。狠抓计划执行准确率，抓住各生产环节的牛鼻子，

如分段阶段的胎架计划、船舶搭载计划、出坞前关键节点项目等，从计划到生产实绩，不断提升计划对应率，提高各阶段生产效率和资源利用效率。全面推进“三通一排”、“四机一炉”、轴舵系分段/总段镗孔及取消机舱整体打磨等专项行动，提高生产效率，压缩造船周期。

夯实质量安全管控水平。借鉴“小前端、大中台”的组织运营理念，全面梳理质量管理（QM）、质量保证（QA）、质量控制（QC）三位一体的业务模型，推进一体化管理科室和项目专职检验科室相融合，全面构建基于一体化要求的职能和项目有效融合的质量管理组织架构和运行模式。切实推动安消一体化落地，提高生产现场安全管理水平，同时扎实推进智慧厂区建设，加强人员及车辆的智能化管控。

### 推进数字化智能化转型，提高企业运行效率

信息科技时代，企业的数字化转型升级势在必行，既是顺应时代发展的必然要求也是企业信息化发展必经的阶段。近年来，公司加快推进新一代信息技术与先进制造技术融合，不断提高公司信息化、数字化、智能化水平，促进造船过程降成本、提效率、防风险，全面塑造公司发展新优势。

打造基于模型的一体化三维数字化设计和智能设计平台。

以Smart3D实施为契机，加快一体化设计推进，实现从开发设计、详细设计、生产设计、工艺设计等设计各环节数据平台的统一。同时大力推动三维模型、仿真技术等在生产现场的实际应用。

打造基于全连接的工业互联网平台。加快大数据、云计算、“互联网+”、VR/AR等前沿技术与智能化设备应用，大力发展工业互联和移动互联，将SWS-TIME打造为具有示范意义的船舶行业新一代研发制造一体化协同平台。

打造基于“互联网+”的一体化移动应用平台。围绕“互联网+”将移动应用作为公司未来信息化、数字化的发展方向之一。重点围绕移动办公（业务流程中心）、现场管理、供应链和物流管理、安全管理、质量管理等开展移动APP开发和应用，打造一体化的移动应用平台。

打造基于全球化协同的供应链管理平台。以大型邮轮项目为契机，围绕设计、计划、生产、库存、文档资料等方面，应用物联网、移动应用等信息化技术，推进供应链协同平台建设，实现船舶供应链上下游企业的信息共享和管理协同。

打造基于大数据的决策分析平台。牢固树立“数据就是生产力”的理念，充分挖掘海量数据价值，提升柔性敏捷生产能力和生产过程精确管控能力，持续打造智能化工厂。

坚定实施智能化转型。公司编制并发布《上海外高桥造船有限公司智能制造实施方案》，按照三步走战略，以数字化为基础、网络化为关键、智能化为方向，以成本与效益为核心，以重点项目为依托，试点先行、示范引路、点线面体逐步推进。智能薄板车间、通用部件焊接机器人、便捷式全位置焊接机器人、喷涂机器人、智能码头及堆场、自动化仓库等一批智能制造项目得到全面实施。

行百里者半九十。近年来公司在管理提升方面不断探索，取得了一定成果，在新发展格局下初步站稳了脚跟，但与国内外先进造船企业相比还存在较大差距。2021年是“十四五”开局之年，是公司巩固“邮轮引领、一体两翼”战略格局的关键一年，公司将坚决贯彻集团公司年度工作会精神，紧紧围绕“协同、创新”的年度管理主题，务实提升精细化管理水平，继续坚定走创新驱动、内生增长的内涵式发展道路，坚决完成好全年各项目标任务，以优异成绩迎接建党100周年华诞。

## 中国船舶集团党组成员、副总经理盛纪纲 来公司慰问调研

党委工作部 朱高嵩

2月6日，在新春佳节来临前夕，中国船舶集团党组成员、副总经理盛纪纲来外高桥造船看望慰问困难党员，并深入薄板中心、船坞等生产一线开展调研。上海船舶公司党委书记、董事长高峰，公司党委书记、董事长王琦，党委副书记、总经理陈刚，党委副书记、工会主席袁飞鹏陪同慰问调研。

盛纪纲与公司困难党员俞金龙亲切交谈，详细了解他的工作和家人身体健康情况，并送上新春的祝福。勉励他保持积极心态，勇敢克服困难，在关心好家人的同时，充分发挥党员先锋模范作用，以更加昂扬的斗志在建造首艘国产大型邮轮的伟大征程中担当作为，再立新功。俞金龙同志备受鼓舞，表示将把组织的关心和领导的关爱化为奋斗的动力，坚定目标，撸袖实干，勇攀高峰，为外高桥造船大型邮轮如期交付贡献自己的智慧和力量！

盛纪纲现场调研了薄板中心的工艺流程和生产运行情况，实地察看了大型邮轮的建造进度和施工难点，希望外高桥造船继续保持“邮轮引领、一体两翼”的积极发展态势，确保“十四五”开好局，起好步。



## 中国船舶集团外部董事燕桦来公司调研

公司办公室 汪诚

2月23日，中国船舶集团外部董事燕桦在集团公司董事会办公室相关负责人的陪同下到外高桥造船调研大型邮轮建造工作，公司党委书记、董事长王琦、总经理陈刚、总经理助理陈剑威、董事会秘书江一娜参加调研。

燕桦首先来到邮轮薄板中心，详细了解薄板中心生产产能及薄板流水线整线运行情况，随后又在2#船坞实地考察了大型邮轮建造现状。



陈刚向燕桦汇报了大型邮轮项目进展情况以及目前邮轮产业发展中碰到的实际困难和挑战。他表示，公司近年来持续创新管理，优化内部组织架构、加强软硬件投入和信息化建设，以适应邮轮建造需求，希望集团公司外部董事对大型邮轮建造工作继续给予大力支持。

王琦对集团外部董事燕桦来公司调研大型邮轮项目推进情况表示热烈欢迎。他强调，大型邮轮项目在集团公司的正确领导下，在外高桥造船领导班子的精心组织和全体员工的共同努力下，目前首制船项目进展顺利，外高桥造船有信心、有决心、有实力圆满完成国产首艘大型邮轮的设计建造任务，助力

集团公司早日建设成为世界一流船舶集团。

燕桦对外高桥造船邮轮建造取得的进展给予高度肯定，并对国产大型邮轮项目首制船圆满完成任务充满信心。他指出，集团公司高度重视大型邮轮工程，外高桥造船要充分认识到大型邮轮项目的重要性，牢牢把握历史机遇，加快推进船舶制造业的转型升级和管理提升，加强与集团公司各部门与其他成员单位的联动，想方设法争取更多的关注和支持，增强抵御风险的能力，确保国产首艘大型邮轮顺利建造、如期交付。

公司办公室及邮轮办公室等相关部门负责人参加调研。

## 中国船舶集团外部董事李树雷调研外高桥造船

公司办公室 汪诚

3月9日，中国船舶集团外部董事李树雷在集团公司董事会办公室副主任胡旦权的陪同下到外高桥造船进行调研。公司党委书记、董事长王琦、总经理陈刚、总经理助理陈剑威、董事会秘书江一娜、总监许艳霞参加调研。

李树雷首先参观了公司展厅，详细了解公司发展历程及邮轮、民船、海工产品的最新进展，并来到邮轮薄板中心和2#船坞，实地考察国产首艘大型邮轮建造情况。

在座谈会上，李树雷认真听取了公司生产经营情况和高质量发展战略规划方面的工作汇报。陈刚表示，外高桥造船始终将建设中国领先的现代化造船企业为目标，积极践行“邮轮引领、一体两翼”发展战略，不断优化公司组织架构，持续加大研发投入，统筹资源协调，确保邮轮项目顺利进行。

王琦对李树雷的到来表示热烈欢迎，他指出，外高桥造船积极围绕集团公司高质量发展战略纲要要求，全面推进各项能力建设，持续提升核心竞争力，在集团公司的坚强领导下，外高桥造船有信心顺利完成首艘国产大型邮轮设计建造任务，不断推动邮轮产业发展和船舶工业转型升级。

李树雷高度赞扬和肯定了外高桥造船成立以来取得的优异成绩及当前各项工作进展，他强调，外高桥造船作为中国船舶集团的重要组成部分，要持续积极探寻市场需求，充分



把握历史机遇，发挥好自身在管理和产品建造上的既有优势，不断提高外高桥造船的国际竞争力。同时，要围绕绿色发展理念，进一步创新商业理念和商业模式，加强与产业链上下游协同合作，实现资源利用最大化，为助力集团公司全面建设成为世界一流船舶集团做出积极贡献。

## 公司召开2021年度经营策略发布会

公司办公室 汪诚

2021年是“十四五”开局之年，为坚决贯彻集团公司年度工作会精神，进一步巩固公司“邮轮引领、一体两翼”发展格局，公司分别于1月15日、1月30日召开2021年度公司级与部门级经营策略发布会。公司领导、总监以及中层以上管理人员参加会议，公司党委副书记、总经理陈刚主持会议。

2021年



两次发布会上，与会人员分别观看了公司2020年度回顾片和中国首制大型邮轮H1508船年度汇报片。

公司领导结合各自分管业务，就如何实现2021年主要经营指标和重点工作进行布置，各部门就落实完成公司各项工作目标拟采取的具体措施进行发布。会上还进行了2021年生产经营责任书及质量责任书签约。

会上，陈刚全面回顾了上一年度生产经营情况，深刻剖析了公司当前发展面临的内外部形势，并重点发布了公司“十四五”发展规划及2021年经营方针和主要目标指标。他指出，“十四五”时期公司要紧紧围绕邮轮做“盈”、海工做“强”、商船做“精”、应用及服务“突破”的总体思路，优化公司能力布局，加强双高船型储备，提升信息化数字化智能化水平，

增强全球资源整合能力，推动公司实现量的合理增长和质的稳步提升。他表示，当前国内外疫情依然严峻，船舶海工市场依然错综复杂，公司各部门要紧紧围绕“夯实大型邮轮主体地位、提升民船海工盈利能力”的经营方针和“协同、创新”的管理主题细化各项工作，深化技术和管理理念两方面创新，推进设计、生产管理及生产建造三方面协同。

公司党委书记、董事长王琦在总结发言中对公司在2020年经营生产中取得的优异成绩给予充分肯定。王琦要求，各部门要深刻领会2021年公司经营方针和管理主题深刻含义，紧紧围绕年度降本目标，通过管理改善、路径创新，坚持走群众路线，

以“取消机舱整体打磨”、“双燃料船一次试航”等工作为抓手，奋力实现年度效益指标，推动公司转模工作再上新台阶。他指出，2021年是首制大型邮轮设计建造的关键之年，各部门要进一步强化“邮轮是主体”的责任意识，形成“邮轮工程干到哪里，完工管理就要推进到哪里”的完工管理思路。王琦强调，公司各部门要继续创新思维方法，推动党建工作与中心工作深度融合，认真组织召开民主生活会，向部门全体员工传达集团年度工作会和公司年度经营会议精神，鼓励大家以时不我待、只争朝夕的干劲，继续奋勇投身公司各项生产经营任务。

## 上海外高桥造船海洋工程项目管理有限公司揭牌成立

公司办公室 严鹏

为积极响应和落实集团公司有关工作要求，同步推进公司海工业务持续稳健发展，在完成一系列法定程序后，2月5日，上海外高桥造船海洋工程项目管理有限公司（以下简称“项目公司”）在上海船厂正式揭牌成立。公司党委书记、董事长王琦，党委副书记、总经理陈刚，上海船厂党委书记、副董事长杜可顺，副总经理金余共同为项目公司揭牌，公司党委副书记袁飞鹏，上海船厂党委副书记范杰等共同见证揭牌并出席相关协议签约仪式。

项目公司由外高桥造船全资设立，实施运营型管控策略，联合上海船厂共同承担相关海工装备建造及维保工作，按计划推进落实续建任务，确保相关产品达到“热态保养”标准。仪式后，王琦、陈刚一行分别实地考察了相关产品生产现场，与项目公司团队骨干进行了座谈交流。公司总经理助理向祥德、董事会秘书江一娜以及企划部、人力资源部、资财管理部相关负责人参加活动。



## 公司摘得Fast4Ward® “通用型”海上浮式生产储油船四号船体建造订单

公司办公室 陆晓青

中国船舶集团旗下上海外高桥造船有限公司与SBM OFFSHORE公司签署了世界独创的Fast4Ward® “通用型”海上浮式生产储油船（FPSO）四号船体（MPF4）建造合同，标志着外高桥造船已形成批量化的“通用型”FPSO设计建造能力，进一步巩固了公司在国内高端海工装备设计建造领域龙头企业地位。该型FPSO采用SBM公司独创的“通用型”船体设计概念，其基础方案是一艘储油能力达230万桶原油的FPSO。该型船满足西非、南美等地区的海洋环境条件，可以根据项目需要进行个性化方案定制。

2月3日

作为全球最大的FPSO运营商，SBM公司在国际海洋油气领域具有重要的地位和国际影响力，是中国船舶集团和外高桥造船优秀的合作伙伴。双方以Fast4Ward® MPF系列项目为载体，建立了良好的合作关系，结下了丰硕的果实。外高桥造船先后于2019和2020年向SBM OFFSHORE公司交付了MPF1和MPF2，MPF3也正在有序建造中。

外高桥造船持续为行业提供系统性、

全方位的海工装备解决方案，打造的3000米深水半潜式钻井平台、CJ46型/CJ50/JU2000E型自升式钻井平台以及平台供应船一直受到市场的广泛好评和青睐，如今，外高桥造船打造的Fast4Ward® “通用型”海上浮式生产储油船成为了公司又一个品牌船型，引领全球FPSO行业由过去单一的定制化生产模式转变为批量化、标准化生产，再次彰显了外高桥造船卓越的海洋工程装备设计建造实力。



## 公司联合多方共同开发设计 新型液化天然气运输船

公司办公室 汪诚

中国船舶集团旗下上海外高桥造船有限公司与卡塔尔石油公司、ABS船级社、LNT Marine签署合作协议，共同开发新的中大型液化天然气（LNG）运输船设计方案。该协议的合作方还包括卡塔尔天然气公司以及康菲、埃克森美孚、壳牌和道达尔等国际巨头企业。

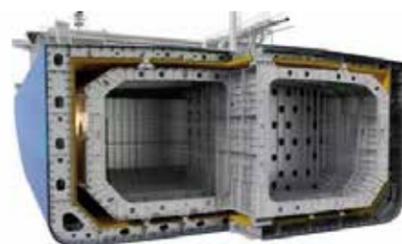
3月10日

协议的签署为推进联合开发项目（JDP）铺平了道路，该项目旨在通过参与各方的优势互补和技术共享，实现基于LNT A - box®货物围护系统的新型LNG运输船开发设计。

液化天然气货物围护系统是LNG船的核心技术，在过去几十年时间里仅有一些渐进式改进。LNT A - box®货物围护系统是天然气运输A型舱领域的最新设计，相较于当前市场主流方案具有更高的可靠性和经济性。联合开发项目将以该系统为基础推动中大型LNG运输船的设计研发，对

当前国际液化天然气运输技术进行有效补充和完善。

作为业内规模化、现代化、专业化程度最高的造船企业之一，外高桥造船在大型邮轮、民用船舶以及海洋工程装备制造领域具有强大影响力和国际竞争优势。基于丰富的船舶建造经验和卓越的项目协同管理水平，外高桥造船将在LNT A - box®设计验证、船型开发和实船建造中发挥重要作用，在实现自身高质量发展同时，为提高全球LNG运输安全性和经济性、满足未来行业发展需求做出积极贡献。



## 公司与英美资源集团

### 签署2艘19万吨双燃料散货船 建造合同

市场营销部 周云峰

公司联合中国船舶工业贸易有限公司与英美资源集团旗下Anglo American航运公司成功签署了2艘19万吨双燃料散货船建造合同。

3月15日

英美资源航运事业总经理Peter Lye、外高桥造船市场营销部部长叶杰、中国船舶工业贸易有限公司船海业务一部副总经理郑民胜分别代表各方在建造合同上签字。

该船型为外高桥造船自主开发的新一代双燃料散货船。该设计在保留传统好望角型散货船灵活性的前提下进行了船型

优化设计，在客户常用港口具备更大的经济性优势。该船满足最新的NOX Tier III、SOX 2020环保要求和2025年EEDI第三阶段要求。

自2019年12月份以来，外高桥造船在全球双燃料船型领域已相继取得四份订单，进一步巩固了公司在该船型设计建造领域的先发地位和领先优势。



## 公司召开2021年度 董事会及监事会

公司办公室 汪诚

按照《公司法》和公司《章程》的有关规定，公司召开2021年度董事会和2021年度监事会。年度董事会由王琦董事长主持，董事陈刚、陶健、邹元晶、汪彦国、黄一平、江一娜出席会议，全体监事、领导班子成员、相关部门负责人列席会议。

3月29日



会议审议了公司《2020年董事会工作报告》、《2020年总经理工作报告》、《2020年审计工作报告》、《2020年所属投资企业运营情况分析报告》以及《关于2020年财务决算的议案》、《关于2021年固定资产投资计划的议案》等15项报告及议案。全体董事认真讨论研究，表决通过了上述全部报告和议案并现场签署了《公司六届三十三次董事会决议》。

全体董事对公司过去一年中，在中国船舶集团和公司董事会的领导下取得的成绩表示充分肯定，并一致认为在经理班子的精心组织下，公司全体员工认真贯彻落实集团高质量发展战略纲要，紧紧围绕“强根基、扬优势”年度管理主题，积极应对新冠肺炎疫情冲击，率先强势复工复产，坚持“计划不变、指标不调、任务不减、力度加大”总要求，全面完成全年各项工作任务，实现了“十三五”的圆满收官，同步推进了主流船型全覆盖和海工装备多品种、系列化的战略转变，为“十四五”时期构建高质量发展新格局奠定坚实基础。

同时，全体董事提出，面对新的发展时期，公司要深入学习领会十九届五中全会精神，全面贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念，以国有企业改革为契机，持续加强董事会建设，推进公司高质量发展。要紧密团结协作，坚定信心，全力完成国产首艘大型邮轮项目建造任务。要进一步以党建为引领，统筹谋划，强化精细化管理，一体推进成

本工程，巩固提升运营能力，全面实现各项年度任务目标，为助力集团公司全面建设成为世界一流船舶集团作出积极贡献。

同日，公司召开年度监事会。会议由王晓旭监事会主席主持，监事吕智勇、汤玉军、向祥德、吴熠出席。会议听取并审议了《2020年度监事会工作报告》等13项报告和议案。全体监事一致认为公司各项决策都符合《公司法》、公司《章程》、公司“三重一大”决策程序以及其他相关法律法规程序要求，财务运作符合公司有关会计制度规定，并现场签署了《公司六届八次监事会决议》。

### 开工

- ★ 1月12日，公司为国银金融租赁建造的**21万吨纽卡斯尔型散货船H1522**开工。
- ★ 1月14日，公司为新加坡EPS建造的**20.9万吨双燃料系列散货船H1532**开工。
- ★ 2月5日，公司为国银金融租赁建造的**21万吨纽卡斯尔型散货船H1523**顺利开工。
- ★ 3月4日，公司为国银金融租赁建造的**21万吨纽卡斯尔型散货船H1524**顺利开工。

順利開工



### 平台船坞

- ★ 1月15日，公司为希腊PTM公司建造的**11.4万吨阿芙拉型原油轮首制船H1435**出坞。
- ★ 1月15日，公司为工银租赁建造的**21万吨纽卡斯尔型散货船H1519**出坞。
- ★ 1月18日，公司为山东海运股份有限公司建造的**18万吨好望角型散货船H1503**下坞。
- ★ 1月18日，公司为希腊PTM公司建造的**11.4万吨阿芙拉型油船H1437**下坞。
- ★ 3月10日，公司为美国福茂集团建造的**21万吨纽卡斯尔型散货船H1484**迎来出坞。
- ★ 3月10日，公司为山东海运航运公司建造的**18万吨好望角型散货船H1502**迎来出坞。
- ★ 3月11日，公司为挪威前线建造的**11.4万吨阿芙拉型成品油轮H1510**正式下坞。
- ★ 3月11日，公司为挪威前线建造的**11.4万吨阿芙拉型成品油轮H1511**正式下坞。

下坞



### 码头

- ★ 1月16日，公司为工银租赁建造的**21万吨散货船H1518**完成所有海试项目，顺利凯旋。
- ★ 1月23日，公司为美国福茂集团建造的**21万吨散货船H1482**试航凯旋。
- ★ 1月31日，公司为挪威前线建造的**11.4万吨阿芙拉型成品油轮首制船H1506**试航凯旋。
- ★ 3月13日，公司为工银租赁建造的**21万吨散货船H1519**试航凯旋。
- ★ 3月21日，公司为挪威前线建造的**11.4万吨阿芙拉型成品油轮首制船H1507**试航凯旋。

試航凱旋



### 命名交付

- ★ 2月2日，公司为工银租赁建造的**21万吨散货船“Trust Qingdao”**轮签字交付。
- ★ 3月4日，公司为天津中船建信建造的**JU2000E型自升式钻井平台“国顺”**号和**“国信”**号同日交付。1月17日，公司建造的首艘平台供应船**“国海民兴”**轮举行签字交付仪式。
- ★ 3月10日，公司为挪威前线建造的**10.99万吨阿芙拉油轮“FRONT FUSION”**轮签字交付。

簽字交付



## 公司为工银租赁建造的21万吨散货船 “Trust Qingdao” 轮签字交付

✍ 市场营销部 张钦钦



船级社（中国）有限公司副总裁陈彪、香港船舶注册处上海区域总监向大田等见证签约。

“Trust Qingdao” 轮由外高桥造船自主设计，总长299.88米，型宽50.00米，型深25.20米，航速14.5节，满足TIER III和HCSR规范，入级BV船级社。该船的系泊布置符合2021年巴拿马运河新规要求，并且根据IACS FFS CODE最新要求进行了直升机消防配置。

据悉，在项目推进过程中，公司与船东和租家密切配合，始终保持积极有效的沟通协商，确保项目有序运行。面对紧迫的码头系泊试验周期，项目组始终以高标准铸造船舶；试航期间顺利高效地完成各项任务，较计划提前一天凯旋；经过各方努力，项目克服了疫情带来的重重考验，最终推动了船舶顺利交付。

2月2日，公司为工银租赁建造的21万吨散货船系列首制船“Trust Qingdao（信·青）”轮签字交付。工银租赁金融公司航运金融事业部高级经理杨伟聪、中国船舶工业贸易有限公司亚太部总经理阳宇、外高桥造船有限公司市场营销部部长叶杰分别代表各方签署交船协议。外高桥造船副总经理张启鹏、法国必维

## 公司为天津中船建信建造的JU2000E型自升式 钻井平台“国顺”号和“国信”号同日交付

✍ 设计二部 王凯强

3月3日，中国船舶集团旗下上海外高桥造船有限公司为天津中船建信海工投资管理有限公司建造的两座JU2000E型自升式钻井平台“国顺”和“国信”号同日签字交付。外高桥造船副总经理张启鹏、国海海工资产管理有限公司副总经理杨立平、资产管理部总经理陈文礼参加交付仪式。国海海工资产管理有限公司业务部总经理王升和外高桥造船设计二部副部长胡海军代表双方签署交船文件。

本批次交付的JU2000E型自升式钻井平台是目前的主流自升式钻井平台之一，主要用于海上石油和天然气勘探、开采工程作业。平台由F&G公司提供基本设计，桩腿长度166.98米，大钩载荷907吨，最大钻井深度35000英尺，作业水深可达400英尺，入级ABS船级社。

“国顺”平台由中海油服作为平台作业操作者，交付后将赴东海作业，助力中国油气资源勘探。为保证平台有序高质量交付，各方在交付期间通力合作。项目组主动发起了春节期间项目不停工的倡议，为平台投入运营争取了时间。该平台已顺利完成24小时联调工作，全程“零故障”。“国信”平台也将在国海海工资产管理有限公司的协调安排下赴目标区域作业。



## 公司为挪威前线建造10.99万吨阿芙拉油轮 “FRONT FUSION” 轮签字交付

✍ 市场营销部 屈晓康

3月10日，中国船舶集团旗下上海外高桥造船有限公司为挪威前线（Frontline）航运公司建造的10.99万吨阿芙拉油轮系列首制船“FRONT FUSION”轮签字交付。外高桥造船副总经理张伟、挪威前线监造组经理拉蒙（Raman Wadhwa）以及外高桥造船民船项目部代表见证

签字仪式。挪威前线新造船部总经理纳然（Jayaraman Shankar Narayanan）和外高桥造船有限公司市场营销部副部长李辉分别代表双方签署交船协议。

“FRONT FUSION” 轮由外高桥造船自主设计，总长249.95



米，型宽44.00米，型深21.20米，设计航速14.5节，满足TIER III 和HCSR规范，入级LR船级社，满足冰区加强ICE 1C，可以装载原油及成品油。

阿芙拉型油轮是外高桥造船明星产品之一，2005年即实现了第一代阿芙拉型油轮的完工交付，凭借过硬的质量和领先的技术指标，外高桥造船阿芙拉型油轮享有“中国名牌产品”称号。经过数十年的迭代升级，目前公司已成功研发出世界领先的最新一代双燃料阿芙拉型油轮并获得实船建造订单，进一步巩固了公司在该型产品领域的市场地位和品牌声誉。

## 外高桥海工举行第200套 上层建筑完工交付仪式

✍ SWSO模块部 彭龙

3月24日下午，外高桥海工顺利举行第200套上层建筑完工交付仪式，这也是山东海运项目完工交付的第10套上层建筑。山东海运监造组项目经理朱万军及其团队、中国船级社山东海运项目经理陈金峰以及外高桥造船生产管理部负责人应邀参加仪式。外高桥海工党委副书记、总经理聂祥、分党委副书记庞立群、总经理助理汤兵以及各部门负责人参加仪式。

仪式现场，聂祥向朱万军进行交接，标志着山东海运项目第10套上层建筑顺利交付。



# 公司召开2021年党的建设工作会议暨党风廉政建设和反腐败工作会议

党委工作部 梁伟娟 王凤娇

3月20日上午，公司隆重召开2021年党的建设工作会议暨党风廉政建设和反腐败工作会议，传达落实集团公司年度工作会议及党风廉政建设和反腐败工作会议要求，总结公司2020年工作，全面部署2021年党建及党风廉政建设和反腐败工作任务目标，层层压实党建责任。公司党委委员、纪委委员、总助总监级及以上管理人员、各基层党支部书记、各部门中层副职及以上管理人员、各党支部纪检委员、党建干事、团委书记/副书记、统战代表、先进代表等200余人参加会议，公司党委副书记袁飞鹏主持会议。

会上对获得集团公司2020年度船舶贡献奖，公司“四好”领导班子、文明单位、“一支部一特色”党支部、党风廉政建设和反腐败建设先进集体和个人、优秀管理者、优秀宣传集体和个人等进行了表彰。

## 专题部署2021年党建任务

纪委书记陈福明作了题为《充分发挥全面从严治党引领保障作用，推动公司纪检工作高质量发展》的纪检工作报告。党委书记、董事长王琦作了题为《建功十四五，开启新征程，奋力夺取“邮轮引领、一体两翼”高质量发展新胜利》的党建工作报告。全面总结了2020年度党建重点工作，分析了当前面临的形势，部署了2021年党建重点任务。

王琦强调，2021年是中国共产党成立100周年，是“十四五”新征程开局之年，一系列党内法规、政策制度的出台，对国有企业全面从严治党向纵深拓展提出了新要求。船舶行业发展和市场竞争面临新形势，公司高质量发展迎来新挑战。

王琦要求，各级党组织、全体党员职工要以中央企业党建创新拓展年为契机，以公司十四五规划落地为目标，聚焦年度经营方针和管理主题，持续推动党建工作提质、增效、升级，建功“十四五”，奔赴新征程，全力开创“邮轮引领 一体两翼”高质量发展新局面，以优异成绩献礼建党一百周年！



## 发布2021年党建工作要点

### 传达中央、集团工作会议精神

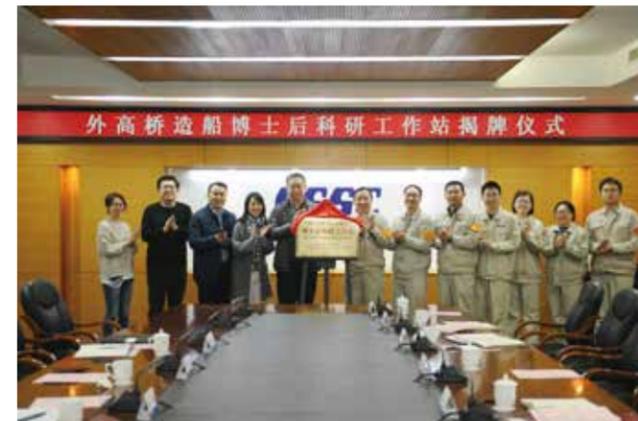
2021年要对接公司“十四五”发展规划和深化改革三年行动方案实施方案，强化政治建设，深入开展党史学习教育和建党百年庆祝活动；强化“三基”建设，增强组织能力，落实从严治党主体责任；强化队伍建设，提升“四化”能力，打造担当有为的主力军；强化廉政建设，切实转变作风，营造风清气正的新环境；强化文化建设，坚持守正创新，积聚创新进取的新动力；强化群团领导，共聚改革合力，开拓协同发展的新局面；强化业绩导向，突出融合创新，迈上高质量发展新征程。

### 责任书签约仪式

党委书记、董事长王琦与公司领导班子成员签订了《2021年党风廉政建设责任书》，与基层党支部代表签订了《2021年党建工作责任书》，推动全面从严治党主体责任和监督责任一贯到底。

# 外高桥造船博士后科研工作站正式揭牌

人力资源部 周阳



1月29日，外高桥造船博士后科研工作站揭牌仪式在科技楼举行。上海市人社局专技处处长林华、公司总经理陈刚共同为外高桥造船博士后科研工作站揭牌。上海市人社局专技处副处长陈贝艺、项目负责人刘栋，公司总监张学辉、新入职博士代表邓琳、梁明霄参加仪式，总经理助理向祥瑞主持揭牌仪式。

林华一行参观了公司智能薄板中心、邮轮样板舱及二号船坞，详细了解了公司发展现状以及在科研攻关、转型升级等方面取得的成果。上海市人社局人才服务中心、航运分中心，公司人力资源部、科技管理部相关负责人参加揭牌仪式。

# 公司通过高新技术企业认定

科技管理部 徐健皓

2月23日，公司收到了由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合颁发的高新技术企业证书。高新技术企业认定是在国家重点支持的高新技术领域内，对持续进行研究开发与技术成果转化，形成企业核心自主知识产权，并以此为基础开展生产经营活动的企业的认可，旨在培育创造新技术、新业态，促进经济升级发展。高新技术企业证书的获得是对公司科技创新能力、核心自主知识产权、科技成果转化能力、研究开发的组织管理水平及企业成长性的充分肯定。

本次认定系公司原高新技术企业证书有效期满后进行的重新认定，根据相关规定，公司自本次获得高新技术企业认定后将享受减免15%的税率缴纳企业所得税、大学生落户加分、申报政府各类专项资金等相关优惠政策，将为企业在市场竞争

中提供重要的资质证明，充分彰显了企业实力，提升了企业品牌形象。



## 公司有序组织新冠病毒疫苗接种和核酸检测工作

安环保卫部 马文超 陈能 SWSO安环保卫部 周效楠

为扎实推进疫情防控工作，全面筑牢疫情防线，保障有序生产运营，公司有序组织新冠病毒疫苗接种和核酸检测工作。

1月9日、10日、13日，根据《中华人民共和国疫苗管理法》以及上海市《关于做好本市重点人群新冠病毒疫苗接种工作的通知》等相关规定，外高桥造船安排专车分批组织近4500名员工前往指定地点接种疫苗。

此次疫苗接种按照“保障重点、知情同意、愿种尽种”的工作原则，重点聚焦频繁接触外籍来华人员、国际货物仓储物流、公共服务、餐饮、因公出国、频繁出差等重点人员以及其他自愿需要接种的人员。

2月17日至2月19日，外高桥造船积极组织离沪返岗员工有序接受新冠病毒核酸检测，落实重点人群“应检尽检”的工作目标，最大限度降低了春节假期人员流动带来的疫情传播风险。

3月17日至3月18日，外高桥海工对尚未接种过新型冠状病毒疫苗的公司员工及相关方工作人员开展接种意愿调查，并组织580名员工完成了第一剂疫苗接种。

公司以实际行动落实上海市防疫政策，严格执行疫情防控的各项工作要求，科学精准落实疫情防控措施，为员工的健康安全筑起了坚实的免疫屏障，提升了企业抵抗疫情风险的水平。



## 公司团委开展“3.5学雷锋”青年志愿服务活动

信息部 才鹏飞



2021年3月5日是毛泽东同志“向雷锋同志学习”题词58周年纪念日，也是第22个“中国青年志愿者服务日”。为认真贯彻落实党的十九届五中全会精神，进一步弘扬“奉献友爱互助进步”的志愿服务精神，公司团委组织各基层团支部，以“庆建党百年 扬志愿新风 建时代新功”为主题，结合公司广大员工的实际需求，于3月5日前后集中开展了学雷锋志愿服务活动。

本次学雷锋志愿服务形式丰富多彩，包括：爱心义卖、厂区清洁、手机贴膜、理发服务、测量血压、工作服缝补、眼镜清洗、小家电维修、安全宣贯、普法宣传等活动，外高桥本部及外高桥海工两地同时开展。

本次学雷锋志愿服务活动共有125位团员青年志愿者参与，服务员工1000余人次，其中，提供手机贴膜300余人次，医疗保健近200人次，证件照拍摄105人次，理发62人次。

## 公司工会开展2021年

# 女神在上系列活动

党委工作部 王莹

春意融融，百草吐芳。在第111个“三八国际劳动妇女节”来临之际，为丰富女职工精神文化生活，凝聚巾帼心向党、奋斗新征程的磅礴力量，公司工会策划组织了以“女神在上”为主题的系列活动。

### “女性情绪健康管理”专题讲座

3月23日下午，公司工会举办了《女性情绪健康管理》专题讲座，特别邀请了耶鲁大学高情商经理人认证导师、注册高级心理咨询师朱丽珍老师授课，来自各分工会103名女职工代表到场聆听。朱丽珍老师结合多年从事心理咨询工作的丰富经验，从自我认知、思维转变、沟通技巧以及情绪ABC理论学习等几个方面，帮助女职工找到生活和工作中产生情绪的原因，引导大家学会情绪管理，调动潜意识机能，积极暗示自己、接纳自己、改变自己。

### DIY多肉盆栽种植活动



DIY多肉盆栽种植活动吸引了公司31个分工会，近120名女职工热情参与。此次DIY多肉种植活动，增进了各部门女职工间的交流，增强了幸福感和归属感，激发她们以饱满的热情投身公司“十四五”发展新征程，以更加优异的成绩喜迎中国共产党成立100周年。

### 造型搭配沙龙

爱美是每个女人的天性得体的衣着和妆容折射出女职工的自信和热情。来自各分工会40余名女职工代表参加了“女神在上”造型搭配沙龙。活动现场，专业化妆师从洁面、妆容与色彩、衣着发型搭配等每个环节进行了细致地讲解，并通过在模特脸上生动演示，使大家快速掌握了妆容及造型搭配技巧。



公司工会把浓浓的深情和关爱传递给每位女职工，丰富内涵、提升修养，让新时代造船女性变得更美丽更从容，以昂扬向上、奋发有为的精神风貌为公司高质量发展贡献“巾帼”力量。

## 公司党委副书记、总经理陈刚

率调研组

# 赴云南鹤庆

## 调研乡村振兴工作

总装二部 王松阳

“ 在中国船舶集团公司的领导下，公司党委坚决贯彻习近平总书记关于扶贫开发工作的重要指示批示精神，通过消费扶贫、教育扶贫和驻村帮扶等形式，持续助力云南省鹤庆县打赢脱贫攻坚战。为巩固扶贫成果、推进乡村振兴，更好地在艰苦环境中锻炼干部，3月12日-13日，公司党委副书记、总经理陈刚，党委副书记袁飞鹏等调研组成员赴鹤庆县调研乡村振兴工作并选送两名基层干部赴新坪村锻炼。

调研组一行先后来到新坪村山西小组农田灌溉工程、温泉改造项目和路灯点亮工程现场，察看项目实效；前往新坪村山西小组、下坪坝小组看望两户贫困户，走访公司“一对一”结对帮扶家庭，了解生活需求，送上慰问金；到新坪村龙头企业大理万众苑科技有限公司进行了考察调研，详细了解企业的投资规模、生产经营、带动当地群众就业增收等情况。

公司总经理助理向祥德、鹤庆县扶贫办领导、驻新坪村第一书记程海边、黄坪镇、新坪村等相关人员陪同调研和座谈。

”